

*Принципы корпоративного управления в
свете изменений законодательства в
сфере образования*

*Омирбаев С.М.,
профессор, д.э.н., ректор СКГУ им. М. Козыбаева*

Необходимость изменений законодательства

В соответствии с Законом «Об образовании»:
вузы – 19 компетенций,
МОН РК – 97 компетенций

Переход от
централизованной
системы управления
высшим
образованием к
децентрализованной

Законопроект «О внесении изменений и дополнений в некоторые законодательные акты Республики Казахстан по вопросам расширения академической и управленческой самостоятельности высших учебных заведений»

*Внесение изменений
и дополнений в:
5 Кодексов и
17 Законов
Всего 83 статьи*



Академические механизмы

Разработка и обновление образовательных программ

Формирование и финансирование студенческого контингента по образовательным программам

Самостоятельное определение содержания образовательной программы по циклам БД и ПД

Лицензирование по направлениям подготовки

Реализация образовательных программ: major-minor

Введение реестра образовательных программ

Кредитно-подушевое финансирование

Признание результатов дополнительного и неформального обучения

Управленческие механизмы



Осуществление трансформации вузов в НАО

Создание корпоративных органов управления – Совет директоров

Право самостоятельного определения академической структуры и создание юридических лиц

Обучение топ-менеджеров по современному менеджменту в СВО

Осуществление перехода к общественно-профессиональной аккредитации

Внедрение новых механизмов назначения и освобождения руководящего состава вузов

Ежегодная отчетность ректоров перед общественностью

Финансовые механизмы

Формирование
прозрачного бюджета

Предоставление
финансовой
самостоятельности с
внедрением единой
прозрачной бухгалтерии.

Диверсификация
источников дохода

Установление
финансовой модели,
приближенной к
мировой практике

Закрепление на
законодательном уровне
создания и
использования
эндаумент-фонда при
вузе

Сбалансированное
налогообложение

Право самостоятельного
распоряжения
имуществом

Создание
дополнительных условий
стимулирования
инновационной и
научно-образовательной
деятельности вузов



Механизмы в научной сфере

Создание эффективной системы управления научными организациями, подведомственными МОН РК

Восстановление практики публичных отчетов руководителей научных организаций

Создание и развитие инновационных консорциумов

Усовершенствование системы мониторинга реализации научных проектов и программ

Создание системы внутреннего и внешнего мониторинга, основанной на принципах проектного менеджмента

Внедрение система рейтинговой оценки научно-исследовательской деятельности научных организаций ученых

Разработка методики оценки эффективности деятельности руководителей научных организаций



Лицензирование и финансирование по новому законопроекту

Лицензирование деятельности в сфере образования юридических лиц, реализующих образовательные программы высшего и (или) послевузовского образования, производится **по направлениям подготовки кадров.**

При этом в приложении к лицензии на занятие образовательной деятельностью указывается код и направление подготовки кадров в соответствии с классификатором по направлениям подготовки кадров

Финансирование подготовки кадров с высшим или послевузовским образованием на основе образовательного гранта или государственного образовательного заказа осуществляется в организациях образования, прошедших аккредитацию **в аккредитационных органах, внесенных в реестр признанных аккредитационных органов,** и за исключением военных, специальных учебных заведений

Виды деятельности вузов по новому законопроекту

- ✓ Подготовка кадров по ОП высшего и послевузовского образования, а также осуществление научно-технической, инновационной деятельности, научно-исследовательских работ
- ✓ Обеспечение обучающихся и работников питанием, проживанием и медицинским обслуживанием
- ✓ Обеспечение безопасности обучающихся
- ✓ Организация и проведение спортивных и культурно-массовых мероприятий, физкультурно-оздоровительных мероприятий, создание спортивных и творческих секций
- ✓ Издательская и полиграфическая деятельность для обеспечения образовательного процесса, исследований и воспитательной и социально-культурной деятельности
- ✓ Организация и участие в различных мероприятиях международного и республиканского уровней
- ✓ Подготовка обучающихся к воинской службе по программе офицеров запаса
- ✓ Реализация ОП среднего, технического и профессионального и послесреднего образования
- ✓ Создание технополисов, технопарков, бизнес-инкубаторов, центров коммерциализации и трансферта технологий
- ✓ Организация, создание и развитие цифровых интерактивных образовательных ресурсов и учебных фильмов для всех уровней образования
- ✓ Организация, финансирование опытно-конструкторских работ, инновационных и инвестиционных проектов с привлечением финансовых ресурсов дочерних и иных организаций РК, зарубежных организаций, а также участие в формировании механизмов и инфраструктуры венчурного финансирования проектов в области образования и науки

Компетенции вузов по новому законопроекту

- Разработка, утверждение и реализация образовательных программ
- Определение квалификационных характеристик должностей работников в соответствии с законодательством
- Утверждение правил конкурсного замещения должностей ППС и научных работников
- Утверждение форм договора оказания образовательных услуг и договора на проведение профессиональной практики
- Самостоятельная разработка норм учебной нагрузки, формы и размеры оплаты труда
- Определение структуры вуза и штата сотрудников
- Утверждение правил приема в вуз
- Разработка программы развития вуза
- Разработка и утверждение правил организации и проведения профессиональных практик и правил определения организаций в качестве баз практик
- Разработка и утверждение правил перевода и восстановления обучающихся
- Предоставление академических отпусков на основании заключений ВКК, призыва на воинскую службу, рождения ребенка
- Создание фонда целевого капитала (эндаумент-фонд) вуза
- Создание юридических лиц по научно-образовательной деятельности
- Открытие стартап-компании
- Создание филиалов в иностранных государствах

Задачи СКГУ им. М. Козыбаева

Организационная деятельность

- 1) Активизация работы комитетов НС. Вовлечение членов НС в решение управленческих задач
- 2) Привлечение членов НС к стратегическому планированию развития университета
- 3) Проведение работы по изменению корпоративной культуры ППС и сотрудников, повышению ответственности за результаты работы, осознанию роль корпоративных органов управления, развитию нового мышление лидеров.
- 4) Разработка Институционального этического кодекса
- 5) Продолжение информационного освещение вопросов создания корпоративных органов управления

Задачи СКГУ им. М. Козыбаева

Организационная деятельность

- 1) Разработка нормативно-правовой документации по смене формы собственности
- 2) Размещение информационных материалов о смене формы собственности в региональных информационных источниках
- 3) Проведение встреч ректора с работниками вуза, руководителями местных исполнительных органов, общественностью и бизнес сообществом СКО по вопросам смены формы собственности и формирования эндаумент-фонда

Финансовая деятельность

- 4) Проведение ежегодного аудита финансовой деятельности университета
- 5) Разработка документа «Учётная политика»
- 6) Разработка финансовой стратегии
- 7) Формирование концепции по созданию эндаумент-фонда: определение миссии, задач и целей проекта
- 8) Размещение отчетов о финансовой деятельности университета на сайте

Спасибо за внимание!